

Rio Tinto Alcan

Regional economic
development

REDER

Développement
économique régional

La vision du DER est de contribuer au développement socio-économique des communautés qui nous accueillent, afin de soutenir leur croissance et la diversification de leurs activités économiques à long terme. Cet engagement se concrétise entre autres par l'appui au maintien et au support à la création d'emplois. En partenariat avec les collectivités, nous aidons les entrepreneurs à développer des projets correspondant aux opportunités régionales.



Stimuler la diversification et le développement économique régional

Comme grande entreprise, Rio Tinto a la volonté de faciliter la diversification et le développement économique des communautés avoisinantes à ses sites de production.

Rio Tinto est depuis longtemps conscient de l'importance de la concertation avec les communautés locales, notamment en matière économique. C'est ainsi que le Groupe établit sa stratégie d'affaires en tenant compte des besoins de développement des régions où il exerce ses activités et en adoptant une démarche intégrant tous les aspects du développement communautaire.

S'appuyant sur plus d'un siècle d'expertise et d'expérience, Rio Tinto Alcan sait reconnaître l'importance du partenariat avec les communautés et les parties prenantes dans le développement d'un avenir durable.

Notre programme de développement économique régional (DER), s'appuyant tant sur nos ressources locales que mondiales, vise précisément à contribuer à la diversification et au développement économique des régions où nous menons nos activités et ce pendant toute la durée de vie des établissements, de leur mise en service jusqu'à leur fermeture.

Lorsqu'on demande aux communautés d'une région ce qui leur importe le plus, elles insistent sur le développement économique.

Rio Tinto Alcan est partenaire des communautés où il exerce ses activités depuis 50 à 100 ans.

**Programme de développement économique régional
de Rio Tinto Alcan**

Un programme DER robuste et flexible

Rio Tinto Alcan a exploité ses différentes expériences dans l'élaboration et l'exécution de projets pour créer un programme DER éprouvé, robuste et flexible, qui structure la réflexion et définit une approche favorisant la diversification et le développement économique.

Définir et planifier

En fonction des objectifs de l'entreprise et du contexte régional dans lequel nous évoluons, une première ébauche d'une stratégie d'appui au développement économique régional est établie.

Par des échanges avec les parties prenantes et la communauté, nous convenons d'objectifs communs pour permettre le développement durable des régions où nous avons des activités ainsi que de la marche conjointe à suivre pour y arriver.

Établir une base de référence

Afin d'en arriver à une compréhension approfondie et à un consensus au sujet du contexte local, du potentiel de diversification et du développement économique local, nous nous assurons d'une compréhension commune des principaux enjeux locaux, ainsi que des défis à franchir pour rendre notre collaboration mutuelle fructueuse.

Élaborer une stratégie spécifique et un plan pluriannuel

En élaborant la stratégie et le plan d'action, nos partenaires locaux et nous déterminons les mesures qui peuvent favoriser la diversification et le développement économique de la région visée. Une attention particulière est accordée aux fournisseurs locaux, à leur développement et à la façon de maximiser l'approvisionnement régional tout au long du cycle de vie de nos sites.

Mettre en oeuvre et déployer

En partenariat avec les parties prenantes régionales, une approche pragmatique, compatible avec le contexte local est déployée; celle-ci est appuyée par des mesures appropriées.


Surveiller et vérifier

Nous surveillons et vérifions les progrès grâce à des indicateurs clés de performance, et nous adaptons le plan d'action si nécessaire.

Principes directeurs du DER

Ces principes directeurs sont à la base de notre mode de fonctionnement; nous continuons néanmoins à apprendre et à nous adapter aux expériences réalisées.

- Intégrer les différents partenaires
- Définir les objectifs
- Développer des partenariats
- Miser sur des initiatives créatrices d'emplois menées par des entrepreneurs
- Rester ancré dans le contexte local et les réalités du marché



L'équipe DER travaille avec ses collègues des différents sites

Après avoir harmonisé les objectifs de développement des communautés et ceux de notre plan stratégique régional, les membres de l'équipe du DER s'appuient sur les compétences et les expertises des spécialistes régionaux de Rio Tinto Alcan afin d'en arriver à des résultats tangibles et durables. Voici quelques exemples de succès.

Intensification du recours aux fournisseurs locaux pendant la construction et l'exploitation de notre usine d'électrolyse Edéa, Cameroun

L'équipe DER travaille avec les responsables de l'usine d'électrolyse pour maximiser le recours aux fournisseurs locaux. Nous évaluons les compétences et les capacités des fournisseurs, établissons des stratégies appropriées d'approvisionnement et collaborons au besoin avec les autorités locales pour mettre sur pied un programme de mise-à-niveau des petites et moyennes entreprises (PME).

Conseils auprès d'entrepreneurs locaux pour le développement de leurs affaires Saguenay-Lac-Saint-Jean, Québec, Canada

Afin de développer de nouvelles occasions d'affaires et d'améliorer les façons de faire des entreprises régionales, l'équipe DER permet aux entrepreneurs locaux de bénéficier ses connaissances et de ses expertises dans le développement de projets.

Identification d'opportunités de création d'emplois et contribution à leur création Anglesey, Pays de Galles

En association avec des organismes gouvernementaux l'équipe DER repère des opportunités et des occasions de création d'emplois et contribue à leur développement. Dans le cas d'Anglesey, l'équipe a, entre autres, mis les infrastructures portuaires de Rio Tinto

Alcan à disposition afin de stimuler le développement d'activités axées sur l'accueil de bateaux de croisière.

Lannemezan, France

L'équipe DER a contribué à la mise sur pied d'un comité local de diversification économique. Cette action a permis la création de plus de 300 emplois dans les domaines des isolants en fibre de verre, des produits carbonés, d'activités de manufacture et autres.

Mise à profit de l'expertise Lean Six Sigma à l'appui du développement économique local Saguenay-Lac-Saint-Jean, Québec, Canada

En faisant appel aux spécialistes des processus d'amélioration continue Lean Six Sigma de Rio Tinto Alcan, l'équipe DER a appuyé la formation de spécialistes ceintures noires et ceintures vertes au sein des PME et des organisations de développement économique locales. De plus, Rio Tinto Alcan les a appuyé tout au long du déploiement de leurs projets d'amélioration Lean Six Sigma.

Développement et renforcement des organisations de développement économique locale Kitimat, Colombie-Britannique, Canada

L'équipe DER travaille de concert avec des organisations de développement économique et les administrations locales pour favoriser l'essor des PME locales, en particulier des entreprises autochtones.

Création de fonds spécialisés de développement économique Québec, Canada

Dans le cadre de nombreux partenariats avec divers organismes, l'équipe DER a permis la création de fonds spécialisés visant à soutenir le développement des PME dans des secteurs de croissance liés à l'industrie de l'aluminium.

Initiateur de programmes stratégiques de développement économique Edéa, Cameroun

L'équipe DER travaille avec une organisation non gouvernementale locale (ONG) pour proposer des microcrédits à des entrepreneurs n'ayant habituellement pas accès à ces sources de financement. Nous avons également fait équipe avec une autre ONG pour évaluer et développer des projets de production hydroélectrique à très petite échelle visant l'électrification rurale.

Shawinigan, Québec, Canada

L'équipe DER a initié la mise sur pied d'un centre d'excellence en efficacité énergétique. Unique et innovateur, le centre regroupe sous une même structure l'ensemble des acteurs clés soit : les industriels, la communauté du savoir, les gouvernements et leurs agences, les institutions financières et les intervenants économiques locaux.

Photo du haut

Via le programme DER, l'équipe d'Anglesey (Pays de Galles) a donné accès à ses installations et des ressources afin de simuler l'utilisation du port par des navires de croisière.

Avec plus de 22 000 employés dans 27 pays, Rio Tinto Alcan est le groupe de produits d'aluminium de Rio Tinto. Rio Tinto est un important groupe minier international dont le siège social est situé au Royaume-Uni. Le Groupe emploie environ 77 000 personnes dans plus de 40 pays. Il s'occupe de prospection, d'exploitation et de traitement de ressources minérales. Ses autres principaux produits sont le cuivre, les diamants, le charbon, l'or, les minéraux industriels, le minerai de fer et l'uranium.



Nota : Le DER pourrait être déployé partout où Rio Tinto mène ses activités.

Siège social de Rio Tinto Alcan
1188, rue Sherbrooke Ouest
Montréal (Québec) H3A 3G2
Canada

T +1 514 848 8000
F +1 514 848 8115
www.riotintoalcan.com

Personne-ressource
regecodev@riotinto.com



Concept et réalisation : tmdesign.ca
Imprimé au Canada
© Rio Tinto Alcan
Juillet 2011